



گزارش رویکردها، اقدامات و برنامه مرکز نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت

چهاردهمین نشست سراسری هیأت های نظارت ، ارزیابی و تضمین کیفیت استانی

یکم و دوم آذرماه ۱۴۰۱

جایگاه نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت

مأموریت‌های وزارت علوم

بر اساس قانون اهداف، وظایف و تشکیلات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

الف سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی کلان

ب حمایت و پشتیبانی

ج نظارت و ارزیابی مؤسسات علمی، سیاست‌ها و برنامه‌ها

اصول حاکم بر نظارت و ارزیابی عتف

- ۱ • حرفه‌ای و تخصصی
- ۲ • فراگیر و متوازن
- ۳ • مشارکت‌جو
- ۴ • حامی، تسهیل‌گر و بهبود دهنده
- ۵ • فعال و ایجابی
- ۶ • تدریجی و مستمر

گزارشی از اقدامات، از آخرین نشست تا کنون

۱. ارتقاء جایگاه هیأت‌های نظارت و ارزیابی استانی

۲. پیگیری موثر ارتقاء بودجه‌ریزی و تخصیص اعتبار در نظام ناتک

۳. توسعه نظارت و ارزیابی و ارتقاء توازن در نسبت با زیرنظام‌های مختلف

۴. اخذ مجوز و حل مساله جایگاه دبیر هیأت و مدیر نظارت و ارزیابی

۵. ایجاد تعاملات مثبت و اصلاح روابط با زیرنظام‌ها



گزارشی از اقدامات، از آخرین نشست تا کنون

۶. طراحی شاخص‌های کلیدی در نظارت و ارزیابی موسسات (KPIs)

۷. اصلاح گزارش‌نامه‌ها و تدوین گزارش‌نامه‌های جدید

۸.

۹.

۱۰.

گزارشی از اقدامات، از آخرین نشست تا کنون

حجم بازدیدهای نظارت و ارزیابی به تفکیک زیرنظام‌ها در شش ماهه سال ۱۴۰۱

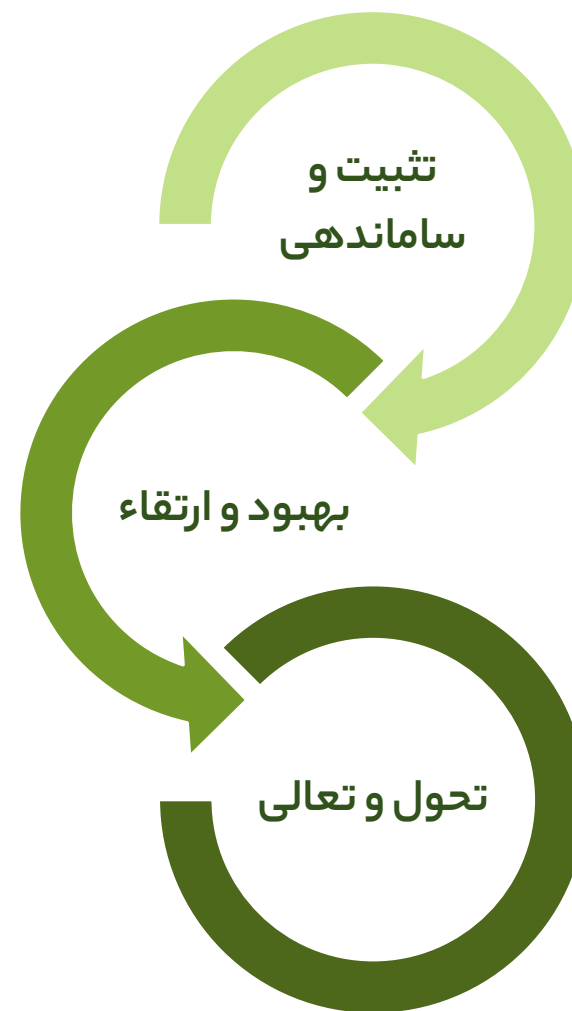
بخش	زیرنظام	تعداد بازدید	مجموع بازدیدهای هر بخش	کل بازدید
دولتی	پیام نور	۵۳	۱۱۸	۳۶۰
	دانشگاه‌های دولتی	۱۹		
	دانشگاه فنی و حرفه‌ای	۳۵		
	دانشگاه فرهنگیان	۱۱		
غیردولتی	موسسات غیرانتفاعی	۶۸	۲۲۶	
	دانشگاه آزاد اسلامی	۳۳		
	موسسات آموزش عالی آزاد	۳۲		
	دانشگاه جامع علمی کاربردی	۹۳		
پژوهش و فناوری	پارک‌های علم و فناوری	۶	۶	

برنامه بهبود و تحول نظام ناک

- تثبیت و ساماندهی امور جاری مرکز
- کاهش تنگناهای عملکردی موجود
- کوتاه مدت‌ترین برنامه‌ها

- بهبود و ارتقاء فعالیت‌های مرکز
- عدم تغییر اساسی در جهت‌گیری و یا تحول در ابزارها و شیوه‌ها
- برنامه‌های میان مدت

- تحول در رویکردها، ابزارها و شیوه‌های نظارت و ارزیابی
- برنامه‌هایی برای آغاز تدریجی مسیر تحول
- برنامه‌های بلند مدت



اهداف برنامه بهبود و تحول نظام ناک

اهداف	محور کلی	ردیف
ساماندهی اداری و ارتقاء انسجام درونی مرکز	تثبیت و ساماندهی	۱
احیاء جایگاه و توسعه تعاملات ستادی مرکز		
توسعه ارتباطات و ارتقاء سطح هماهنگی در شبکه نظارت		
استقرار آرامش و ارتقاء فرهنگ سازمانی		
تقویت و بهبود زیرساخت‌های ناک	بهبود و ارتقاء	۲
بهبود مدل‌ها، روش‌ها و ابزارهای نظارت و ارزیابی		
ارتقاء فراگیری و توازن در نظارت و ارزیابی عتف		
تحول در حکمرانی نظام نظارت و ارزیابی	تحول و تعالی	۳
بازتعریف نسبت نظام نظارت و ارزیابی با سایر نظامات عتف		
استفاده از فناوری‌های نوین و طراحی داده‌بنیان نظام ناک		
نهادینه‌سازی رویکرد کیفیت فراگیر		

برنامه‌های بهبود و ارتقاء

هدف	عنوان برنامه
تقویت و بهبود زیرساخت‌های نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت	۱. تعالی و بهبود سرمایه انسانی ناتک
	۲. ارتقاء ساختار و سازوکارهای مرکز و شبکه ملی ناتک
	۳. توسعه داده و اطلاعات نظارت و ارزیابی
	۴. ارتقاء زیرساخت حقوقی- اداری و بودجه‌ای
	۵. بهبود تصویر مرکز ناتک
بهبود مدل‌ها، روش‌ها و ابزارهای نظارت و ارزیابی	۶. تولید و تکمیل استانداردها و دست‌نامه‌ها
ارتقاء فراگیری و توازن در نظارت و ارزیابی عتف	۷. توسعه ارزیابی و نظارت به حوزه‌ها و ابعاد مغفول مانده
	۸. ارتقاء پوشش و فراگیری ارزیابی عتف

منتخبی از پروژه‌های بهبود نظام ناک

۱- استقرار الگوی ارزیابی و نظارت مبتنی بر شاخصهای کلیدی عملکرد (KPI)

۲- طراحی نظام مشارکت ذینفعان (استاد، دانشجو و ...) در نظارت و ارزیابی

۳- طراحی الگوی استقلال مالی فرآیند نظارت

۴- پروژه طراحی نظام صلاحیت حرفه‌ای

۵- ارتقاء و توسعه داشبوردهای رصد و پایش

منتخبی از پروژه‌های بهبود نظام ناک

۶- طراحی و استقرار کانون ارزیابی مدیران

۷- استقرار الگوی ارزیابی و نظارت مبتنی بر شاخصهای کلیدی عملکرد (BPR)

۸- تدوین مجموعه دستنامه های ارزیابی عتف

۹- طراحی نظام تخصیص سهمیه هیات علمی به دانشگاه‌ها

۱۰- نظارت و ارزیابی راهبردها و سیاست‌های عتف

منتخبی از طرح‌های تحولی نظام ناک

۱- جمع‌سپاری فرآیند نظارت و ارزیابی و تضمین کیفیت

۲- راه‌اندازی کارگزاری‌های غیرانتفاعی در نظام ناک

۳- بازتعریف نسبت نظام نظارت و ارزیابی با سایر نظامات عتف

۴- ارتقاء اثرگذاری نظارت و ارزیابی با فناوری‌های نرم رفتاری، تئوری بازی، هوش مصنوعی (AI)، فناوری‌های تنظیم‌گری (Reg Tech)

۵- ترویج گفتمان کیفیت در آموزش عالی

۶- استقرار ابزارهای تضمین کیفیت



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

با تشکر از توجه شما